

令和7年度第2回地方独立行政法人たつの市民病院機構評価委員会  
－議事録－

日 時	令和7年7月29日（火）午後2時00分から午後2時50分まで
場 所	たつの市役所新館3階 301・302会議室
出 席 者	松田委員長、古橋副委員長、岸田委員、井上委員
欠 席 者	朝家委員
たつの市	森川健康部長、神尾財政部参事、古林健康課長、 嶋谷健康課主幹、米田健康課主事
病院機構	大井理事長兼病院長、上田理事兼法人事務局長、高井理事 國重総務課長、高田課長補佐、戸田事務員
傍聴者	2名

1 開会(午後2時00分)

2 協議事項

- (1) 令和6事業年度に係る業務実績に関する評価結果について【議題1】  
たつの市が議題冊子（P1～24）当日資料（P1～3）に沿って説明

【質疑応答】

当日資料2・3P

委 員 当日資料2・3ページにあるとおり、自己評価が「C」評価、市の達成度が「×」等の項目については、「評価委員会の所見」だけでなく「市の検証」の意見を追記してください。

① P6 上から10行目 「救急医療については…」に業務実績報告書の市の検証意見として、「目標達成に向けた取組の強化及び救急医療の安定化に努められたい。」を追記してください。

② P7 下から3行目 「働きやすい職場環境の確保については…」業務実績報告書の市の検証意見として、「引き続き目標達成に向けて努められたい。」を追記してください。また、「働きやすい職場環境の確保と働き方改革については」の記載にしてください。

③ P8 上から13行目「医療環境の変化への対応については…」に業務実績報告書の市の検証意見として、「一層の目標達成に向けた取り組みに努められたい。」を追記してください。

④ P8 上から21・22行目 「材料費の抑制については…」の「また」を削除し、業務実績報告書の市の検証意見として、「また、引き続き価格交渉や費用対効果を意識する等費用抑制に努められたい。」を追記してください。

たつの市 別紙案のとおり修文します。

#### 「医療環境の変化への対応について」

委 員 前回の議論では診療報酬の査定については、査定はミスだけではなく患者の状況に応じて実施した治療が認められないことがあり、病院自体の事務の問題でもなく、仕組みとしての部分も大きいと認識しております、評価として少し厳しいと感じていますが、病院としてはどのようにとらえられていますか。

委 員 診療報酬査定についてもう一度市民病院からご説明願います。

病院機構 前回は、査定は必ずしも請求誤りだけでなく、目の前の患者に対応するために必要に応じて検査回数や投薬内容が一般的な診療報酬の内容を超えた場合にもそのまま診療報酬として請求いたしますので、医事部門が間違えているという訳ではないとご説明いたしました。

ただ、それをもって目標値を達成しないことを許容できるとは思ってはおらず、保険診療により医療提供をしていますので審査員が指摘している医療行為についてはできるだけ対応していく必要があると考えています。

委 員 診療報酬に関しては数年前から人工知能による審査がスタートしました。それまでは事務員が審査を実施していましたが、AIを活用して中央のコンピューター処理をすることで審査する件数が増えています。今まででは都道府県の格差もありましたが、全国統一することにより審査基準が変わり今まで大丈夫であった内容が査定される事例がここ1、2年増えてきています。一方、たつの市民病院は大きな請求漏れや誤りが少ない電子カルテを整備されており、逸脱するような査定は少ないと思います。以上のことから、査定の増加についてはたつの市民病院だけではなく全国的に起こりうることであるので、今後とも注意して見ていただければ大きな問題はないと考えます。

委 員 記載内容については変更なしとさせていただきます。

#### 全般についてのコメント

委 員 救急医療に関しては、地域による構図が変わってきており、はりま姫路総合医療センターをはじめ姫路の大規模な病院が近年救急に積極的に対応しています。その結果、たつの市民病院の救急患者が減少するのもその流れの一つではないかと思います。こうした今の地域の救急医療の流れを考えた時に、たつの市民病院としては一定の役割を果たされており悪くないと医師会としても感じております。

経営状況については、現在の診療報酬が近年の人工費や物価高騰についての反映が十分ではない状況で、昨年度は日本の約7割が赤字計上となっており、大きな病院も倒産や破産が増えてきています。そのような厳しい状況の中で総括としては、概ね順調な経営と言えますし、大健闘ではないかと考えております。今後も厳しい状況が続くことが想定されますので、現状に甘んじることなく引き続きがんばっていただきたいと思います。

委 員 その他、ご質問等よろしいでしょうか。  
議題資料37ページの意見書(案)について、御意見ございませんか。

全 員 異議なし。

### 3 報告事項

(1) 令和7年度第1四半期の経営状況について  
病院機構が当日資料（P4）に沿って説明

(2) 今後のスケジュールについて  
たつの市が参考資料冊子（P42）に沿って説明

### 4 閉会（午後2時50分）